



INFORME LABORAL

Análisis de la dinámica laboral y de empleadores

Datos a octubre 2025

ENERO 2026



Email
prensa@centrocepa.com.ar



Web
<https://centrocepa.com.ar/>



Redes sociales
[@ctrocepa](https://twitter.com/ctrocepa)

Introducción

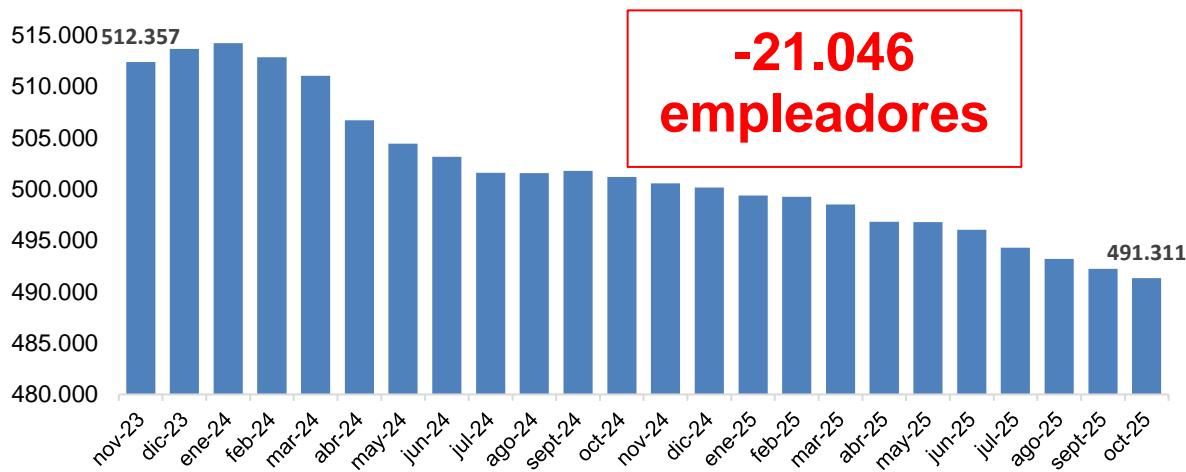
El presente informe tiene como objetivo analizar la evolución de la cantidad de trabajadores/as y empleadores/as desde el triunfo de Javier Milei en el ballotage de noviembre de 2023 hasta octubre de 2025, en base a los datos disponibles al momento de su publicación¹. Para ello, se empleó una metodología cuantitativa basada en la información provista por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), correspondiente al sistema de Seguridad Social.

El informe se organiza en dos secciones. La primera analiza la variación en la cantidad de empresas y trabajadores/as registrados entre noviembre de 2023 y octubre de 2025, según los datos de la SRT, e incluye una desagregación por sectores económicos, identificando cuáles fueron los más afectados en el período. La segunda sección examina la evolución del empleo según el tamaño de las empresas, comparando la situación inicial con la de octubre de 2025.

Evolución de la cantidad de empleadores y de trabajadores/as durante el primer año de gestión de Javier Milei

La comparación entre noviembre de 2023 y octubre de 2025 muestra una disminución en la cantidad de empleadores con trabajadores registrados, pasando de 512.357 a 492.223. Esto implica una contracción de 21.046 empresas, es decir, 30 (30,45) empresas por día, reflejando una tendencia negativa en el tejido empresarial durante el período.

Gráfico 1. Evolución de la cantidad de empleadores.
Período: noviembre 2023 – octubre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector de Transporte y Almacenamiento fue el más afectado, con una pérdida de 5.042 empleadores entre noviembre de 2023 y octubre de 2025. Otros rubros también registraron caídas significativas: Comercio al por mayor y al por menor, reparación de vehículos automotores y motocicletas perdió 4.184, Servicios inmobiliarias sufrió una

¹ A mediados de enero 2026, los datos publicados por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo correspondían a la cantidad de empleadores y trabajadores hasta el mes de octubre 2025.

caída de 3.057 empleadores, Servicios profesionales, científicos y técnicos de 2.275, Industria manufacturera de 2.238, Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca con 1.869 y Construcción registró una reducción de 1.797 empleadores en el mismo período.

Tabla 1. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.

Período: noviembre 2023 – octubre 2025. En términos absolutos.

Sector Económico	oct-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-5.042
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-4.184
Servicios inmobiliarios	-3.057
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-2.275
Industria manufacturera	-2.238
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-1.869
Construcción	-1.797
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-997
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-485
Intermediación financiera y servicios de seguros	-312
Salud humana y servicios sociales	-237
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-209
Información y comunicaciones	-196
Enseñanza	-170
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-69
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	2
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	9
Explotación de minas y canteras	25
Actividades administrativas y servicios de apoyo	784
Servicios de asociaciones y servicios personales	1.271

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado también fue el de Servicios de transporte y almacenamiento, que registró una caída del 12,8% en la cantidad total de empleadores. Le siguen el sector de Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales, con una disminución del 12,3%, Servicios Inmobiliarios con 10,3% y Construcción, con una contracción del 8,3%.

Tabla 2. Evolución de la cantidad de empleadores por sector económico.

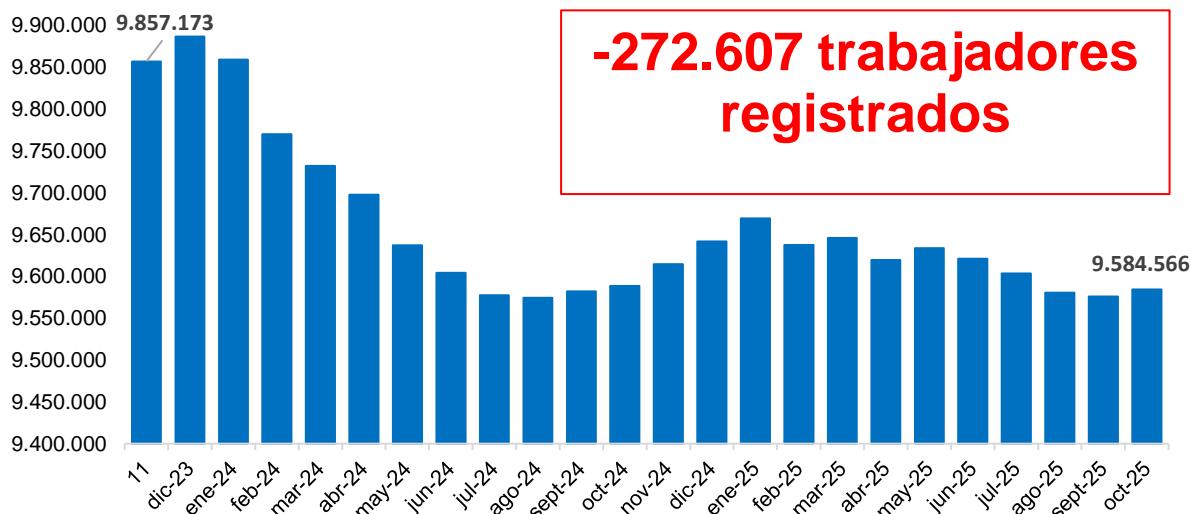
Período: noviembre 2023 – octubre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	oct-25 vs nov-23
Servicio de transporte y almacenamiento	-12,8%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-12,3%
Servicios inmobiliarios	-10,3%
Construcción	-8,3%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-7,3%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-6,2%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5,8%
Industria manufacturera	-4,5%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-4,2%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-3,9%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	-3,5%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	-2,8%
Información y comunicaciones	-2,1%
Enseñanza	-1,9%
Salud humana y servicios sociales	-1,2%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,2%
Administración publica, defensa y seguridad social obligatoria	0,3%
Explotación de minas y canteras	1,7%
Servicios de asociaciones y servicios personales	3,2%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	6,8%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Por otro lado, en el mismo período, la cantidad de trabajadores/as registrados/as en unidades productivas se redujo un 2,77%, lo que representa una pérdida de 272.607 puestos de trabajo, al pasar de 9.857.173 en noviembre de 2023 a 9.584.566 en octubre de 2025, lo que equivale a casi 400 trabajadores/as menos por día desde la asunción del gobierno de Javier Milei.

Gráfico 2. Evolución de la cantidad de trabajadores.
Período: noviembre 2023 – octubre 2025



Fuente: CEPA en base a SRT.

El sector más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo fue el de Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria, con una reducción de 83.014 trabajadores entre noviembre de 2023 y octubre de 2025. Le sigue el sector de Construcción, que perdió 74.359 puestos en el mismo período. También registraron caídas significativas en los Industria manufacturera, con 64.019 empleos menos, y Servicios de transporte y almacenamiento, con una pérdida de 44.812 puestos de trabajo.

**Tabla 3. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – octubre 2025. En términos absolutos.**

Sector Económico	oct-25 vs nov-23
Administración publica, defensa y seguridad social obligatoria	-83.014
Construcción	-74.359
Industria manufacturera	-64.019
Servicio de transporte y almacenamiento	-44.812
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-17.277
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-16.303
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-11.750
Intermediación financiera y servicios de seguros	-8.361
Servicios de asociaciones y servicios personales	-6.934
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-6.599
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento publico	-4.714
Servicios inmobiliarios	-4.668
Información y comunicaciones	-3.356
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-952
Explotación de minas y canteras	-348
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	500
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	6.035
Salud humana y servicios sociales	8.268
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	12.695
Enseñanza	47.361

Fuente: CEPA en base a SRT.

En términos relativos, el sector más afectado fue Construcción, con una caída del 15,6% en la cantidad de trabajadores registrados entre noviembre de 2023 y octubre de 2025. Le siguen Servicios de transporte y almacenamiento, con una retracción del 8,4%, y Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales que registró una disminución del 8,2% en el mismo período.

Tabla 4. Evolución de la cantidad de trabajadores por sector económico.
Período: noviembre 2023 – octubre 2025. En términos relativos.

Sector Económico	oct-25 vs nov-23
Construcción	-15,6%
Servicio de transporte y almacenamiento	-8,4%
Servicios de organizaciones y órganos extraterritoriales	-8,2%
Servicios inmobiliarios	-6,7%
Servicios artísticos, culturales, deportivos y de esparcimiento	-6,5%
Suministro de agua, cloacas, gestión de residuos y recuperación de materiales y saneamiento público	-5,5%
Servicios profesionales, científicos y técnicos	-5,4%
Industria manufacturera	-5,3%
Servicios de alojamiento y servicios de comida	-3,9%
Intermediación financiera y servicios de seguros	-3,6%
Actividades administrativas y servicios de apoyo	-3,5%
Administración pública, defensa y seguridad social obligatoria	-3,1%
Servicios de asociaciones y servicios personales	-2,8%
Información y comunicaciones	-1,3%
Explotación de minas y canteras	-0,4%
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	0,5%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	0,7%
Salud humana y servicios sociales	2,3%
Agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca	3,7%
Enseñanza	6,3%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Variación de la cantidad de empleadores y trabajadores/as por tamaño de empresa durante los primeros meses de Milei

Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en los primeros 23 meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores: 99,63% del total de los casos (20.969 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 501 trabajadores explican sólo el 0,37% (77 casos).

En términos relativos, la cantidad de empleadores con más de 500 trabajadores/as se redujo un 4,27%, mientras que los empleadores con hasta 500 trabajadores/as disminuyeron un 4,11% en el mismo período.

Tabla 5. Variación relativa y absoluta en la cantidad de empleadores por tamaño. Período: noviembre 2023 – octubre 2025

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores octubre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 10/25	Diferencia relativa 11/23 a 10/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	510.552	489.583	-20.969	-4,11%	99,63%
Más de 501	1.805	1.728	-77	-4,27%	0,37%
Total	512.357	491.311	-21.046	-4,11%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Al analizar la pérdida de empleo registrado según el tamaño de las empresas, se observa que la mayor expulsión de trabajadores se concentró en las firmas de gran porte: el 66,80% de la caída total del empleo registrado (equivalente a 182.114 puestos) se produjo en empresas con más de 500 trabajadores/as. En contraste, las empresas con menos de 500 empleados/as redujeron sus plantillas en 90.493 trabajadores, lo que representa el 33,20% del total de empleos perdidos entre noviembre de 2023 y octubre de 2025.

En términos porcentuales, mientras que las empresas de más de 501 trabajadores/as redujeron su personal 3,81% (de 4.782.973 a 4.600.859), las empresas de hasta 500 disminuyeron su dotación 1,78% (de 5.074.200 a 4.983.707).

Tabla 6. Variación relativa y absoluta de trabajadores/as por tamaño de empresa. Período: noviembre 2023 – octubre 2025

Tamaño de empresa según cantidad de trabajadores/as	Cantidad de empleadores noviembre 2023	Cantidad de empleadores octubre 2025	Diferencia absoluta 11/23 a 10/25	Diferencia relativa 11/23 a 10/25	% sobre el total de casos
Hasta 500	5.074.200	4.983.707	-90.493	-1,78%	33,20%
Más de 501	4.782.973	4.600.859	-182.114	-3,81%	66,80%
Total	9.857.173	9.584.566	-272.607	-2,77%	100%

Fuente: CEPA en base a SRT.

Conclusiones

Este informe tuvo como propósito analizar las principales variables del mercado de trabajo publicadas por la Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT), con foco en la evolución de los/as trabajadores/as registrados/as y empleadores durante los primeros 23 meses de la gestión de Javier Milei, entre noviembre de 2023 y octubre de 2025.

Del análisis se desprende un marcado retroceso en los indicadores clave del empleo formal, con caídas significativas tanto en la cantidad de empleadores como en el volumen de puestos de trabajo registrados. A continuación, se sintetizan las principales conclusiones:

- Entre noviembre de 2023 y octubre de 2025, se redujo la cantidad de **empleadores en 21.046 casos (30 por día)**.
- En términos absolutos, “Servicio de transporte y almacenamiento” es el sector más afectado, con una pérdida de 5.042 empleadores.
- En término relativos, el sector más afectado también es la “Servicios de transporte y almacenamiento”, que ha registrado una pérdida del 12,8% en el total de empleadores.
- En el mismo período, **se perdieron 272.607** puestos de trabajo registrados en unidades productivas (-2,77%), 393 puestos por día.
- El sector “Administración Pública” es el más afectado en términos de pérdida de puestos de trabajo, con una disminución de 83.014 trabajadores.
- En términos relativos, el sector más afectado es la construcción (-15,6%).
- Si se analiza la reducción de casos de empleadores, se observa que los principales afectados, en estos primeros 23 meses de la gestión de Milei, son las empresas de hasta 500 trabajadores/as: 99,63% del total de los casos (20.969 empresas menos). Por el contrario, la cantidad de empleadores de más de 501 trabajadores/as explican sólo el 0,37% (77 casos).
- Al analizar la caída del empleo registrado por tamaño de empresa se observa que entre noviembre de 2023 y octubre de 2025 la expulsión de trabajadores es más significativa en las empresas de mayor porte: 66,80% de la pérdida de empleo (-182.114 trabajadores registrados) se focalizó en empresas de más de 500 trabajadores. En cambio, en el mismo período, la reducción de personal por parte de las empresas con menos de 500 trabajadores/as fue menor: - 90.493 casos, explicando el 33,2% del total. En términos porcentuales, mientras que las empresas de más de 500 trabajadores/as redujeron su personal de 4.782.973 a 4.600.859, las empresas de hasta 500 disminuyeron su dotación de 5.074.200 a 4.983.707.



CONTACTANOS

**Email**

prensa@centrocepa.com.ar

**Web**

<https://centrocepa.com.ar/>

**Redes sociales**

@ctrocepa